

Invest Indonesia Forum:  
Promoting Sustainable Economic Transformation through  
Investment in the Capital City (IKN) of Nusantara

## 弊行インドネシア進出支援のご紹介

みずほ銀行

国際戦略情報部

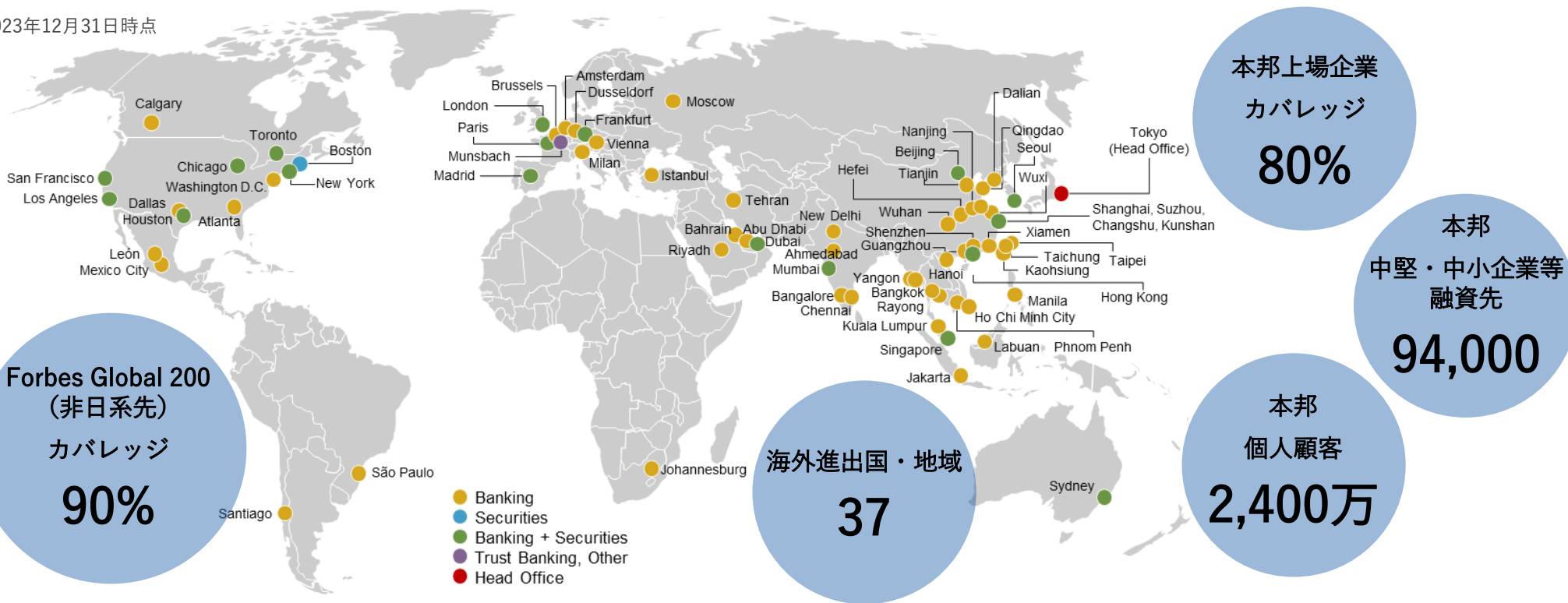
2024年10月3日

ともに挑む。ともに実る。



<みずほ>は、国内全都道府県および海外主要都市に展開する拠点網を活用して、お客さまの円滑な経済活動を支えるとともに、多様化・グローバル化する金融ニーズにお応えしています

2023年12月31日時点



Forbes Global 200  
(非日系先)  
カバレッジ  
**90%**

本邦上場企業  
カバレッジ  
**80%**

本邦  
中堅・中小企業等  
融資先  
**94,000**

海外進出国・地域  
**37**

本邦  
個人顧客  
**2,400万**

● Banking  
● Securities  
● Banking + Securities  
● Trust Banking, Other  
● Head Office

## Key Facts:

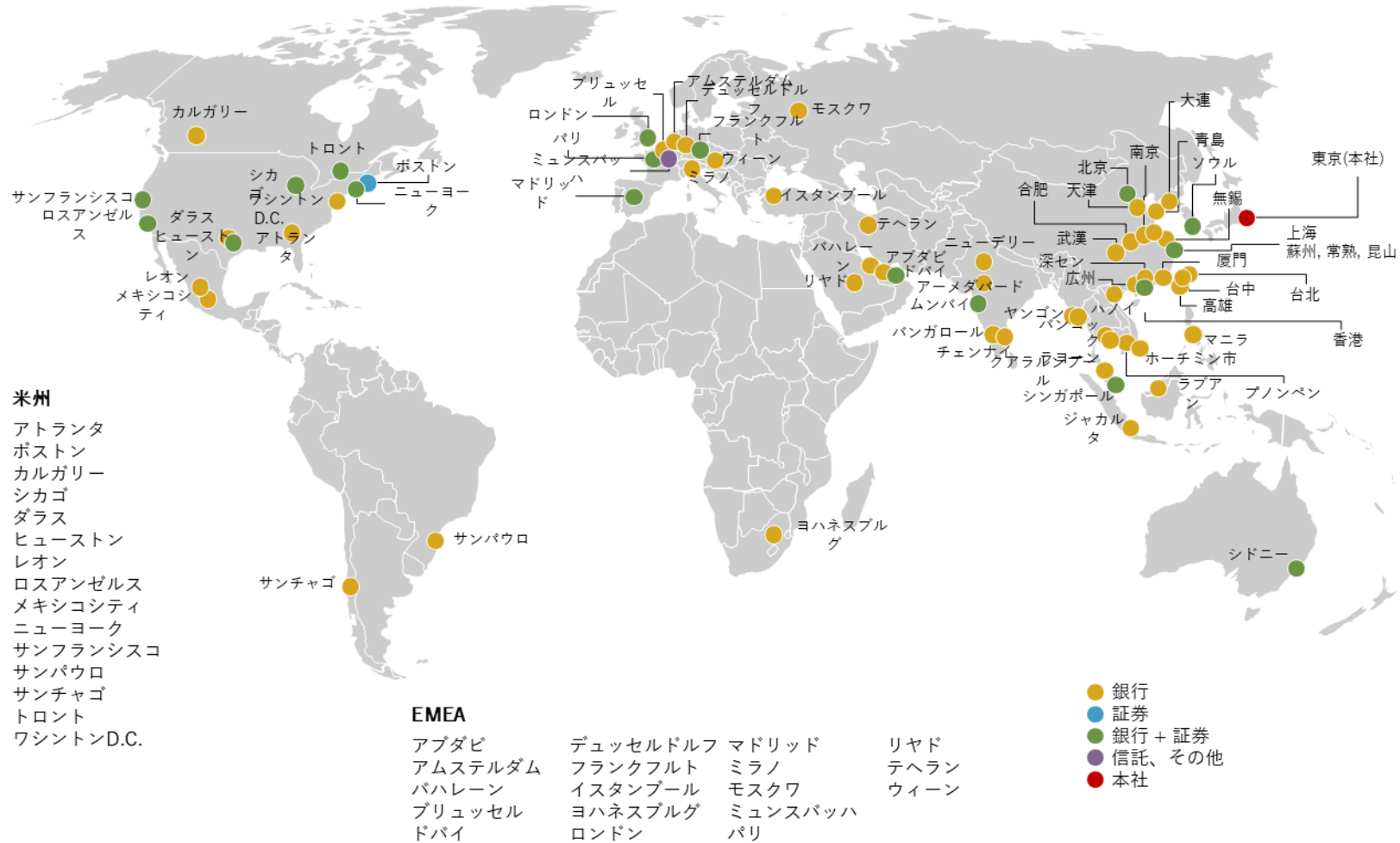
- **国内店舗 744** (2024年6月末時点)  
(みずほ銀行463 みずほ信託銀行57 みずほ証券224)
- **海外拠点 109** (2024年6月末時点)  
(みずほ銀行81 みずほ信託銀行1 みずほ証券21  
みずほリサーチ&テクノロジーズ3 アセットマネジメントOne3)

- **連結総資産 278.7兆円** (2024年3月末時点)
- **銀行業務の歴史 150年**  
(1999年 第一勧業銀行・富士銀行・日本興業銀行による  
日本初の総合金融グループ結成発表)
- **格付情報 A- / A1 / A-** (SP/MDY/Fitch) (2024年6月末時点)

# 海外拠点ネットワーク (2023年末現在)

Strictly Confidential

2023年12月31日時点



- 米州**
- アトランタ
  - ボストン
  - カルガリー
  - シカゴ
  - ダラス
  - ヒューストン
  - レオン
  - ロスアンゼルス
  - メキシコシティ
  - ニューヨーク
  - サンフランシスコ
  - サンパウロ
  - サンチャゴ
  - トロント
  - ワシントンD.C.

- EMEA**
- アブダビ
  - アムステルダム
  - バハレーン
  - ブリュッセル
  - ドバイ
  - デュッセルドルフ
  - フランクフルト
  - イスタンブール
  - ヨハネスブルグ
  - ロンドン
  - マドリッド
  - ミラノ
  - モスクワ
  - ミュンスバッハ
  - パリ
  - リヤド
  - テヘラン
  - ウィーン

- 銀行
- 証券
- 銀行 + 証券
- 信託、その他
- 本社

- APAC**
- アーメダバード
  - バンガロール
  - バンコック
  - 北京
  - 常熟
  - チェンナイ
  - 大連
  - 広州
  - 合肥
  - ハノイ
  - ホーチミン市
  - 香港
  - ジャカルタ
  - 高雄
  - クアラルンプール
  - 昆山
  - ラプアン
  - マニラ
  - ムンバイ
  - 南京
  - ニューデリー
  - プノンペン
  - 青島
  - ラヨン
  - ソウル
  - 上海
  - 深セン
  - シンガポール
  - 蘇州
  - シドニー
  - 台中
  - 台北
  - 天津
  - 武漢
  - 無錫
  - 廈門
  - ヤンゴン

アドバイザー機能



事業法人向け

各種情報提供・アドバイザーサービスを通じ、  
お客様の海外事業展開のフェーズに応じたシームレスなサービスをご提供します

投資環境調査 市場調査	事業戦略構築	市場参入 アドバイザー	パートナー選定 アドバイザー	会社設立 アドバイザー	組織再編 アドバイザー	事業撤退 アドバイザー
<ul style="list-style-type: none"> <li>マクロ経済調査</li> <li>政策調査</li> <li>規制調査</li> <li>市場規模調査</li> <li>市場見込調査</li> <li>競合他社調査</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>海外事業戦略構築サポート</li> <li>進出形態検討サポート</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業戦略構築サポート</li> <li>M&amp;Aパートナー</li> <li>OEM</li> <li>地場卸業者</li> <li>直接投資</li> <li>JV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>パートナー候補選定</li> <li>企業調査</li> <li>提携交渉支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業ライセンス取得サポート</li> <li>外部リソース等専門家紹介</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>コーポレートガバナンス構築支援</li> <li>地域統括会社設立サポート</li> <li>税務ストラクチャー策定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>現地規制対応サポート</li> <li>法務サポート</li> </ul>



官公庁向け

調査や提案を通じて、  
国内外の政府機関の政策立案をサポート

+

グローバル  
インテリジェンス  
機能



グローバルインテリジェンス情報の分析を通じ、アドバイザー機能に付加価値を提供



政策



規制



安全保障



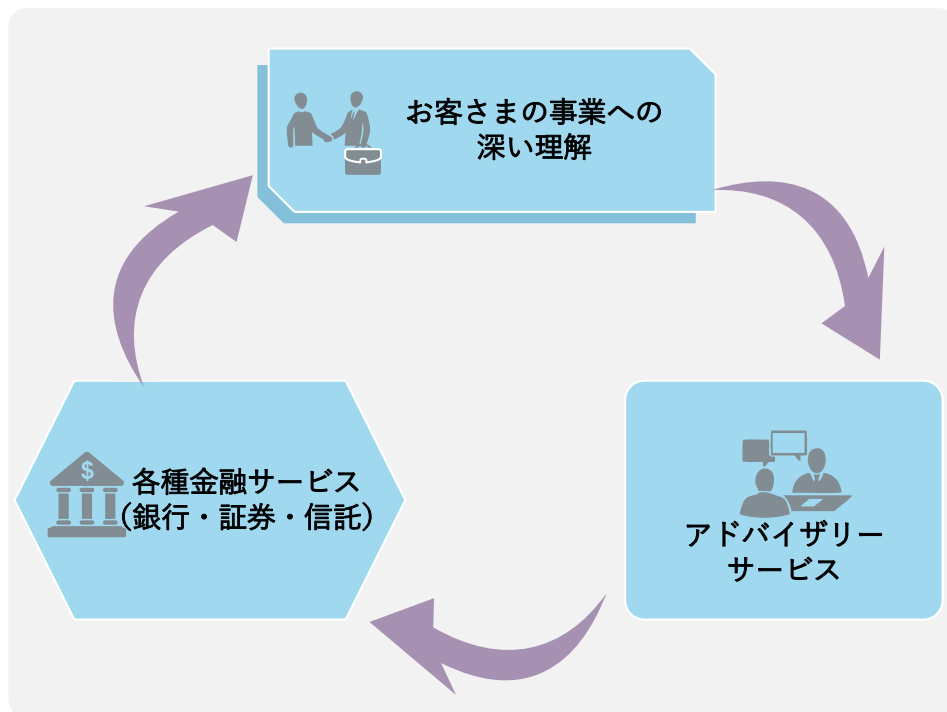
通商



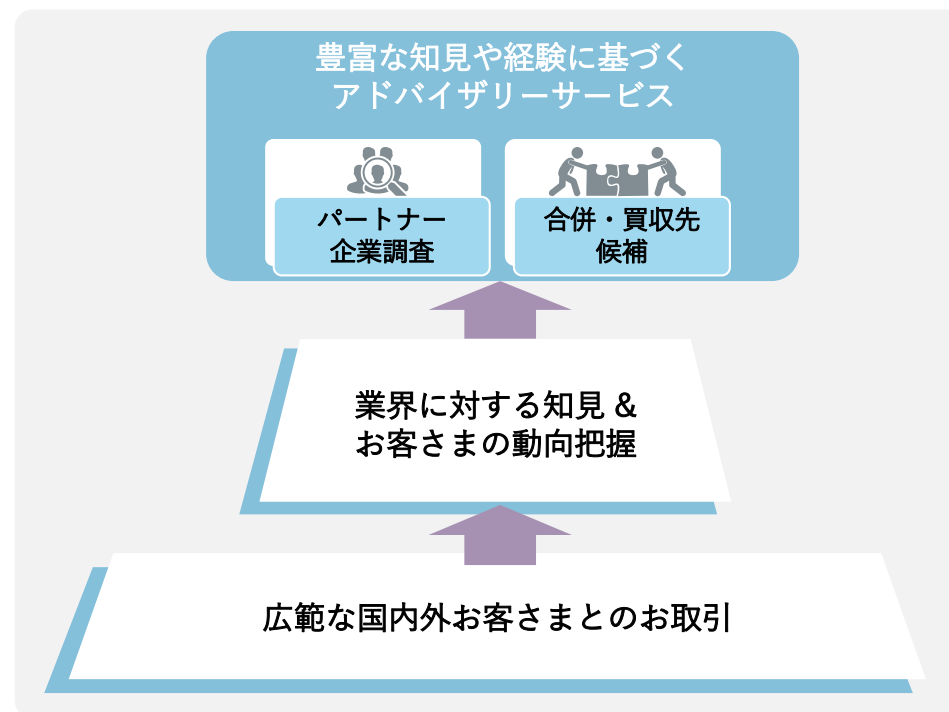
地政学リスク

- お客様の事業を深く理解した上で適切なアドバイスを提供し、取引のフェーズに応じ、必要とされる金融サービスにより、お客様を支援します
- 銀行の、国内外にわたるお客様とのお取引基盤から得られた業界知見や、お客様の動向理解に基づき、パートナーや合併・買収先候補調査等において、付加価値のあるアドバイザリーサービスを提供します

## 長期的な関係に基づくシームレスなサポート



## 広範なお客様とのお取引基盤



設立	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 1989年、みずほ銀行の前身となる富士銀行、第一勧業銀行、日本興業銀行がそれぞれインドネシア拠点を設立</li><li>・ 2001年に3行拠点が合併し、PT Bank Mizuho Indonesiaとしてスタート</li></ul>
所在地	Menara Astra 53rd Floor, Jl. Jenderal Sudirman Kav 5-6 Jakarta 10220 (ジャカルタ中心部、MRT Setiabudi Astra駅側)

## オフィスビル



## The Bank Awards (Indonesia)



### Wells Fargo Global Payment Services

Operational Excellence Award for Year 2018-2019

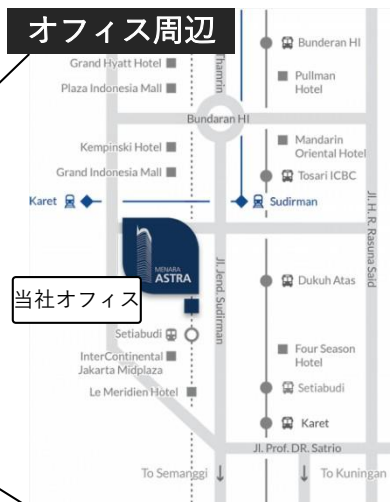
One of five banks in the world that have consistently demonstrate improvement



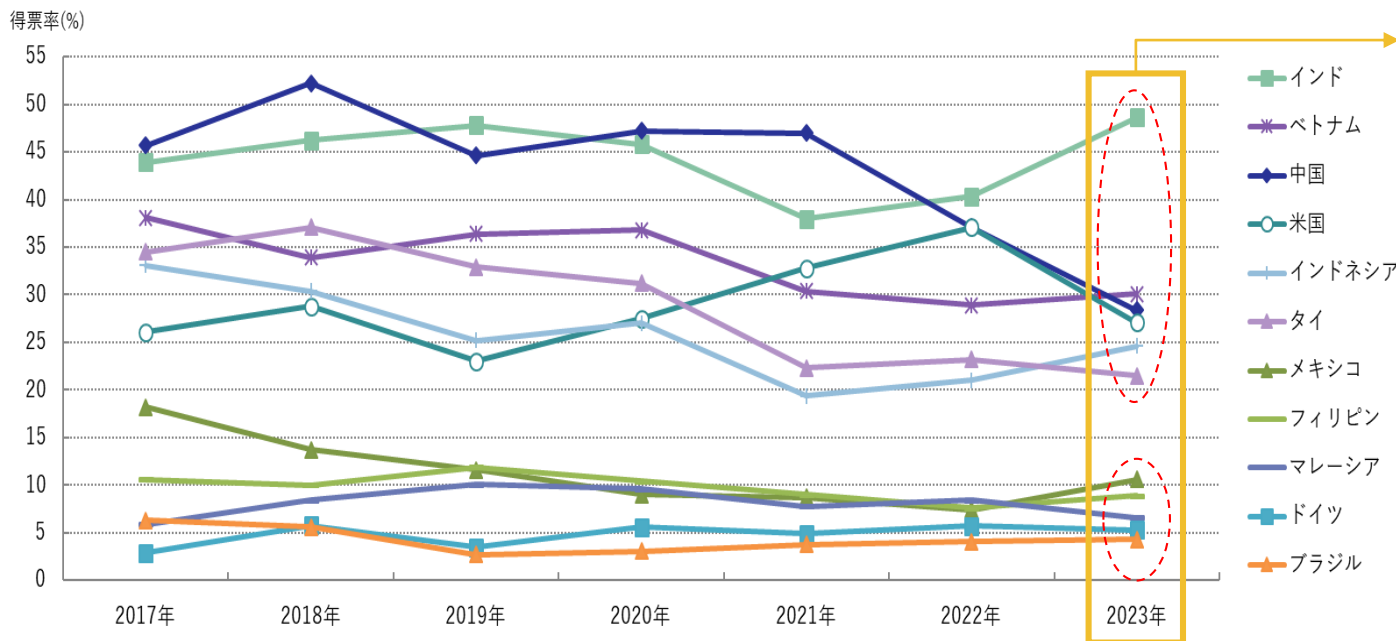
### Bank Indonesia

Bank dengan Kepatuhan Pelaporan Terbaik (Bank with Obedience of Best Reporting) (2019)

開業日	2015年9月16日
所在地	Menara Astra 23rd Floor, Jl. Jenderal Sudirman Kav 5-6 Jakarta 10220 (ジャカルタ中心部、MRT Setiabudi Astra駅側)
連絡先	電話 :+62-21-5085-1880 / FAX :+62-21-5085-1884
業務内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>・インドネシアの経済状況、投資環境、業界動向、規制情報等、インドネシアへの直接投資に関わる各種情報のご提供</li> <li>・インドネシアへの新規進出をご検討されているお客さまへの専門機関ご紹介、現地でのご案内</li> <li>・インドネシア地場企業とのビジネスマッチング、投資案件に関する各種情報提供 等</li> </ul>



JBIC調査 - 中期的（今後3年程度）に有望な事業展開先（複数回答可）



- 2023年度はインドが昨年に続き、2位以下と大差をつけ、2年連続の首位となった。ベトナムは得票率を増やし、初の2位に浮上。一方、昨年2位の中国は経済の減速や米中対立、国内規制強化を背景に得票率が下落し、過去最低となった
- 米国は足元のインフレや労働コストの上昇が起因し得票率が下落、順位を1つ落とした。ベトナム、メキシコは日本企業の海外生産拠点として注目を集めたことにより、得票率を伸ばしたものとみられる

- インドが14年連続で首位を維持。中期的有望国・地域と同様、米国・中国が得票率を下げ、ベトナムが2位に浮上。中国の得票率は3年間で半減している
- ベトナム、メキシコ、マレーシア、ブラジルの4カ国がいずれも順位を上げた。ベトナム・ブラジルは化学、メキシコは自動車部品、マレーシアは一般機械といった業種を中心に票を伸ばしている
- 昨年10位の台湾は地政学リスクの高まりや中国の経済減速を考慮し、得票率が減少したとみられる

◆ 中期的（今後3年程度）に有望と考える事業展開先国・地域名を、1企業5つまで記入した結果の得票率

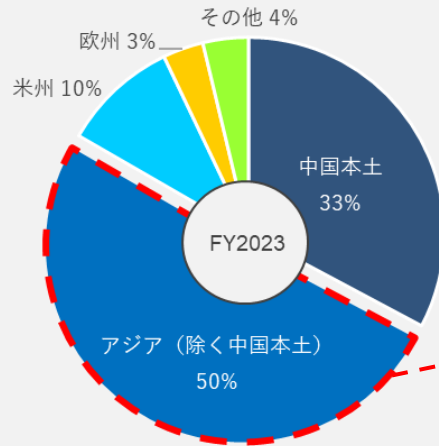
14年度調査	15年度調査	16年度調査	17年度調査	18年度調査	19年度調査	20年度調査	21年度調査	22年度調査	23年度調査
得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)	得票率 (%)
インド	46	インド	40	インド	48	中国	46	中国	52
インドネシア	46	インドネシア	39	中国	42	インド	44	インド	46
中国	44	中国	39	インドネシア	36	ベトナム	38	タイ	37
タイ	35	タイ	31	ベトナム	33	タイ	35	ベトナム	34
ベトナム	31	ベトナム	28	タイ	29	インドネシア	33	インドネシア	30
メキシコ	20	メキシコ	24	メキシコ	26	米国	26	米国	29
ブラジル	17	米国	17	米国	19	メキシコ	18	メキシコ	14
米国	13	フィリピン	12	フィリピン	11	フィリピン	11	フィリピン	10
ロシア	12	ブラジル	11	ミャンマー	10	ミャンマー	9	ミャンマー	9
ミャンマー	11	ミャンマー	8	ブラジル	7	ブラジル・韓国	6	マレーシア	8

23年度調査長期的 （今後10年程度） 得票率 (%)	前年比 (pt)	
インド	56	4.9
ベトナム	30	1.7
米国	27	▲ 2.2
中国	24	▲ 12.4
インドネシア	23	0.4
タイ	22	2.4
メキシコ	8	0.2
マレーシア	8	0.3
フィリピン	7	▲ 2.6
ブラジル	6	-

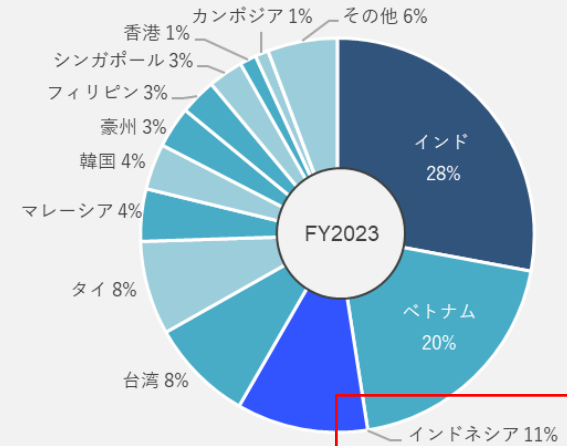
得票率 (%) =  $\frac{\text{当該国・地域の得票数}}{\text{本設問への回答社数}}$  ※今回2023年度調査回答社数：計534社（うち有望国調査回答社数：395社）  
前回2022年度：計531社（同：367社）



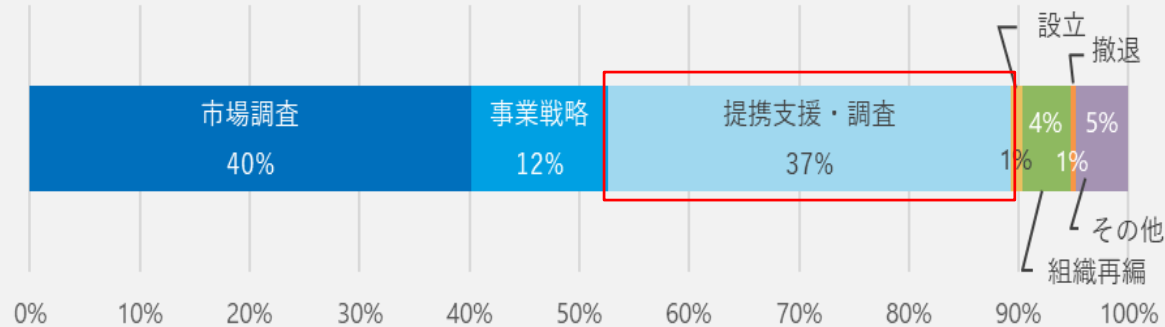
案件比率 (国・地域別)



アジア国・地域別案件比率 (除く中国本土)



アジア地域案件内訳(除く中国本土)

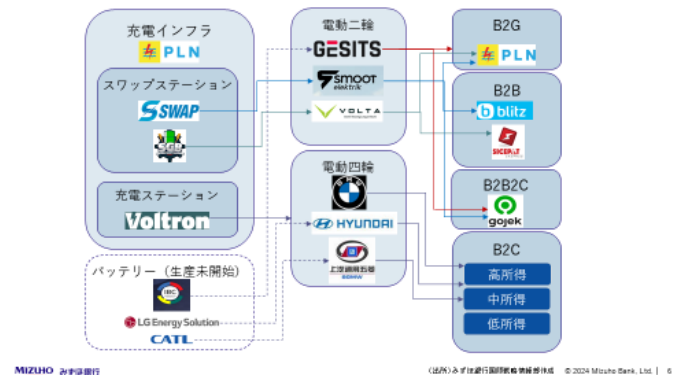


## インドネシアにおけるEV関係市場調査

エグゼクティブ・サマリー③

Strictly Confidential

- 今回調査対象先のサプライチェーンは下記の通り
- 電動二輪を中心に市場が形成されており、スワップステーションプレイヤーや、B2B・B2B2Cのプレイヤーと深くかかわりながら、プレイヤーが乱立



MIZUHO みずほ銀行

(注)本資料は銀行提供資料であり、© 2024 Mizuho Bank, Ltd. | 6

### Hyundai Motors Indonesia 商品概要

Strictly Confidential

取り扱い商品(インドネシア国内、BEVのみ)

性別	商品	乗車定員	Hyundai BlueLinkとの接続可/不可	エンジン型	航続距離	価格( IDR mil)	ターゲット市場
BEV		5人	不可	(BEV)リチウムイオン電池 77.4kWhV	549km	1,220 (USD79k)	✓ BEV中高所得層 ✓ BEV-Electric等 ✓ 導線に配慮したコネクティブな車載している消費者
		5人	✓ 可 ✓ エンジンでの始動、停止、運行 ✓ Hyundai DCell Centerに24時間接続してサポートを受けることが可能	(BEV)リチウムイオン電池 80kWhV	489km	900 (USD81k)	

### Hyundai BlueLinkシステム機能

Hyundai BlueLinkアプリと車内に取り付かれたボタンがリンクし、車両の作動・通知・Call Centerへ連絡可能

安全に関する機能	車の作動に関する機能	
Auto Collision Notification (ACN)	Remote Engine Start/Stop & Remote Climate Control	Remote Open & Close of Charging Door Port
Emergency Assistance (SOS)	Remote Door Lock/Unlock	Remote Start & Stop Charging
Road Side Assistance (RSA)	Remote Light, Horn Control	Set schedule for Charging & Climate Control
Stolen Vehicle Tracking	Search for the Car	Verifying Health status of the Car (diagnostic reports, battery charging status etc.)
Stolen Vehicle Notification	Remote Open & Close Window	Last Mile Navigation to reach the destination
Stolen Vehicle Immobilization	Remote Window Ventilation	User Profile Setting

MIZUHO みずほ銀行

(注)本資料は銀行提供資料であり、© 2024 Mizuho Bank, Ltd. | 37

## ASEAN・インド市場におけるキッチン設備調査

1万USD超キッチン購入者対象

インドネシア		インド	
10点	1	10点	1
9点	4	9点	2
8点		8点	2
7点		7点	
6点以下		6点以下	
平均値 9.6		平均値 8.8	
木製キッチン 100		木製キッチン 100	
インクジェット +19%		インクジェット +19%	
Total 157		Total 152	

評価ポイント (Pros)	評価ポイント (Pros)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 高級感あるインクジェット仕上げ</li> <li>● 耐熱性、消擦性</li> <li>● 耐久性、防錆性</li> <li>● 長期間デザインが退色しない</li> <li>● 新素材で現状の不満点が全て解決できる</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 耐久性があまりない</li> <li>● 扉柄のリアルな再現性</li> <li>● スクラッチに強い</li> <li>● 消擦性含めメンテのしやすさ</li> <li>● 表面裏面にマグネットが付く</li> </ul>
懸念事項 (Cons)	懸念事項 (Cons)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 木材のようなテクスチャがない</li> <li>● 魅力的な材質だが価格が問題</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● へこみが心配</li> <li>● 新素材は実際に使用してみないとわからない</li> </ul>

共通評価ポイント	訴求課題
耐久性 / 消擦性 / 意匠性	へこみ・素材への信用度

**耐久性や消擦性といった機能面だけでなく再現性の高い加飾技術にも高評価 体験型SRの整備が必要**

### FGI・家庭訪問スケジュール - インドネシア

	2-Aug Wed	3-Aug Thu	4-Aug Fri	5-Aug Sat	6-Aug Sun
8:00					
8:30					
9:00	Briefing				
9:30					
10:00	FGI #1	FGI #5			
10:30					
11:00					
11:30					
12:00	Lunch break	Lunch break			
12:30					
13:00					
13:30					
14:00					
14:30	FGI #2	FGI #4			
15:00					
15:30					
16:00					
16:30					
17:00					
17:30					
18:00					
18:30					
19:00					

みずほ銀行より 現在の課題状況を共有



Max capacity for observation room: 6 people (excl. for interpreter)

FGI venue: Jaya Mandala Raya No 88, RT 10/RW 1, Menteng Dalam, DKJ Jakarta

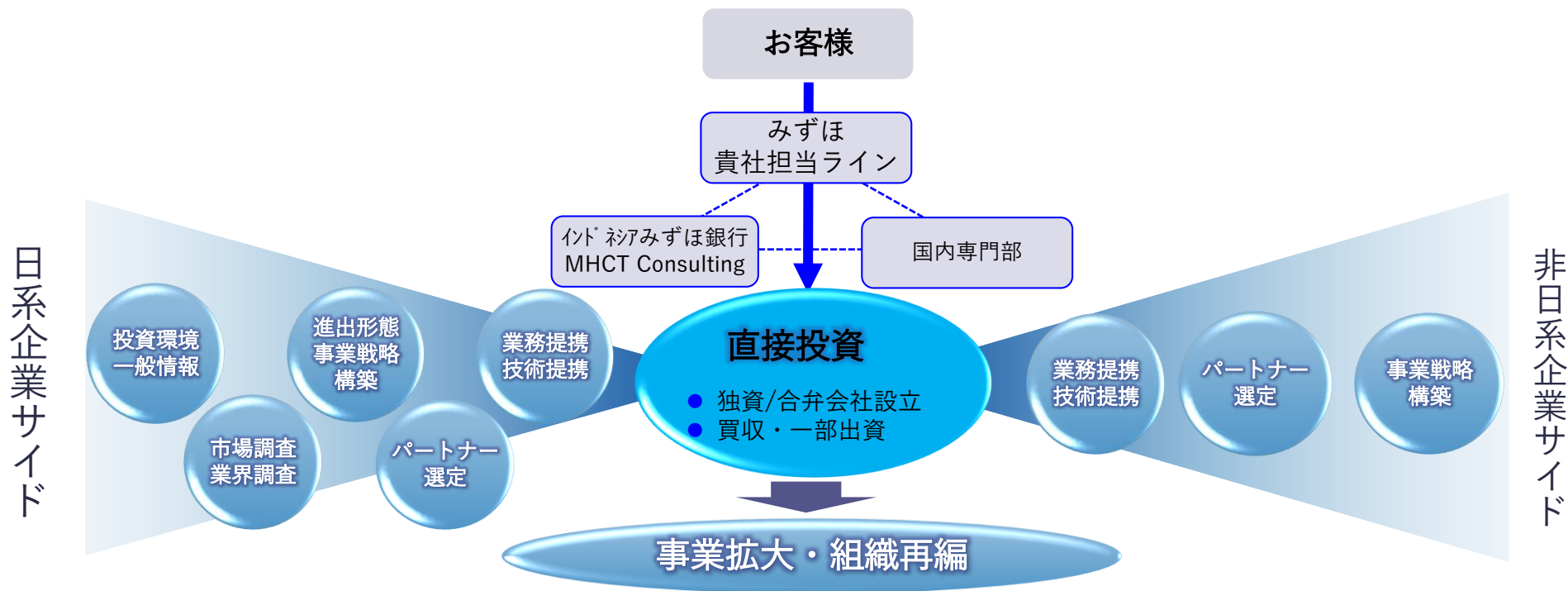
個別の現地待ち合わせ等は別途、みずほ銀行からご連絡

Source: Roland Berger

Copyright © Mizuho Bank, Ltd. All rights reserved. | 9



- みずほ銀行は、皆様のインドネシアでの事業戦略達成に向けた包括的サポートを実施しております
- 進出検討段階のお客様に対する進出アドバイザー、進出済のお客様の事業拡大・戦略変更のご支援、グローバル拠点体制見直し等、様々なステージでのご支援実績あり
- インドネシア投資省（BKPM）と2006年にMOUを締結し、同省と連携したサポートを展開



各種ご照会につきましては、貴社担当者までご連絡下さい。  
営業部店・専門部・インドネシア拠点で連携してご支援申し上げます。

© 2024 株式会社みずほ銀行

本資料は金融ソリューションに関する情報提供のみを目的として作成されたものであり、特定の取引の勧誘・取次ぎ等を強制するものではありません。また、本資料はみずほフィナンシャルグループ各社との取引を前提とするものではありません。

本資料は、当行が信頼に足り且つ正確であると判断した情報に基づき作成されておりますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しては、貴社ご自身の判断にてなされますよう、また必要な場合は、弁護士、会計士、税理士等にご相談のうえお取扱い下さいますようお願い申し上げます。

本資料の著作権は当行に属し、本資料の一部または全部を、①複製、写真複製、あるいはその他の如何なる手段において複製すること、②当行の書面による許可なくして再配布することを禁じます。

ともに挑む。ともに実る。

**MIZUHO**

